

GP

Travailler en mode projet

Objectifs

Acquérir une vision globale des projets, d'apporter des outils pratiques d'anticipation des dérives coûts, délais, performances, de disposer de méthodes d'appréciation des enjeux et de prise de décisions, adapter les démarches de maîtrise des dérives sur les projets au contexte de chaque entreprise et de s'appuyer sur le partage du retour d'expérience.

Moyens & Méthodes

- Supports audiovisuels adaptés (vidéo projecteur).
- Alternance entre théorie et exercices pratiques
- Mises en situations

Pré-requis

Aucun

Public

Managers, spécialistes du marketing, directeurs de la création, professionnel de l'informatique

Durée

2 jours (14 heures)

Lieu

En entreprise, collectivité ou en centre.

1. Fondements de la gestion de projet

- Qu'est-ce que la gestion de projet ?
- Quelles sont les étapes de la gestion de projet ?
- Pourquoi la gestion de projet est-elle importante ?
- Quel est le rôle d'un chef de projet ?

2. Méthodologies de gestion de projet

- Les méthodes traditionnelles et séquentielles
- La méthode Agile
- Les méthodologies de gestion du changement
- Les méthodologies basées sur le processus
- Méthode PMBOK
- Autres méthodologies

3. Cycle de vie du projet

- Phase de démarrage
- Phase de planification
- Phase d'exécution
- Phase de contrôle et de surveillance
- Clôture du projet

4. Logiciels de gestion de projet

- Les groupes généraux d'outils
- les différents outils

5. Conseils pour le travail collaboratif

- Importance de la collaboration dans la gestion de projet
- Comment constituer une équipe de projet
- Qu'est-ce qui constitue une équipe de projet performante ?
- Faites le succès de la réunion de lancement du projet

- Astuces pour une gestion d'équipe efficace
- Comment créer un environnement de travail collaboratif ?
- Techniques et astuces de gestion de projet
- Astuces pour la collaboration à distance et pour les réunions virtuelles

6. Les fondements de la méthodologie Agile

- Qu'est-ce que la méthodologie Agile ?
- Les 12 principes agiles
- Astuces de la gestion de projet Agile
- Quand ne pas utiliser la méthode de gestion de projet Agile
- Agile vs Scrum
- La gestion de projet Agile vs Waterfall

7. Techniques et outils de la gestion de projet Agile

- Comment choisir le meilleur outil de gestion de projet Agile ?
- Le déploiement de votre premier flux de travail et plan de projet Agile
- Plus qu'une méthodologie : Comment créer un environnement Agile ?

8. Cadres de gestion de projet

- Qu'est-ce que le cadre de gestion de projet
- Qu'est-ce que les cadres Agile ont en commun ?
- Le cadre Scrum
- Autres méthodes Agile populaires pour la gestion de projet
- Définition de Agile Epics
- Les meilleures pratiques de gestion de projet pour choisir le bon cadre
- Outils de gestion de projet agile

V072024